



## Exercice de rétrovision

**Contexte :** En 2021, les activités d'engagement autour de l'élaboration du nouveau Plan stratégique ont porté principalement sur l'examen approfondi des sept axes prioritaires retenus. Les ateliers organisés pour chacun des axes prioritaires s'articulaient comme suit :

- élaboration conjointe d'une vision et d'une définition opérante ;
- cartographie prospective à l'aide du triangle prospectif ;
- analyse et examen approfondi des perspectives d'avenir à l'aide de la méthode d'analyse causale multiniveau ;
- exercice de rétrovision pour bâtir l'avenir.

Au total, 123 agents (52 femmes et 71 hommes) ont apporté leur contribution à au moins l'un de ces échanges. Les membres du Sous-comité du CRGA ont participé aux ateliers consacrés à quatre des axes prioritaires lors de la réunion du 24 juin 2021, et poursuivront le travail visant à affiner les visions, les définitions et les mesures, avec l'aide du comité de rédaction.

**Rétrovision :** Cette méthode d'anticipation stratégique consiste à se situer dans un avenir souhaitable, puis à définir de manière rétroactive les principales mesures et les événements qui devront intervenir au cours des années précédentes pour que cette vision d'avenir puisse se concrétiser. Lors des ateliers, les participants ont effectué un exercice de rétrovision sur des horizons temporels de 3, 5 et 8 ans. Les résultats des ateliers de rétrovision feront l'objet d'une synthèse qui contribuera à la définition d'objectifs et d'indicateurs transitoires en prévision de l'élaboration du cadre de résultats stratégiques.

Quatre ateliers de rétrovision portant sur six des sept axes prioritaires retenus ont été organisés entre le 19 et le 31 août<sup>1</sup>. Ils ont réuni au total 65 agents de la CPS, dont 19 ont participé à plus d'un atelier. Un atelier d'une heure consacré à un exercice de rétrovision de l'axe prioritaire Efficacité institutionnelle transformatrice sera organisé avec les membres lors de la troisième réunion du comité de rédaction du Plan stratégique 2021+ de la Communauté du Pacifique, prévu le 23 septembre 2021.

Date	Axe prioritaire	Nombre d'agents*
19 août	Santé du Pacifique bleu (santé de la planète)/Systèmes durables, résilience et action climatique/Ressources naturelles et biodiversité	47 (22F/25H)
20 août	Systèmes alimentaires	12 (5F/7H)
30 août	Équité, éducation et développement social	11 (7F/4H)
31 août	Efficacité institutionnelle transformatrice	14 (7F/7H)

\*Tous les ateliers ont été animés par l'Équipe stratégie, performance et amélioration continue (SPL). Il n'a pas été tenu compte des membres de l'Équipe SPL dans le calcul des effectifs indiqués ci-dessus.

<sup>1</sup> L'atelier de rétrovision de l'axe prioritaire Moyens d'existence et économies du Pacifique bleu a été organisé dans le cadre de la réunion du Sous-comité du CRGA du 24 juin 2021.

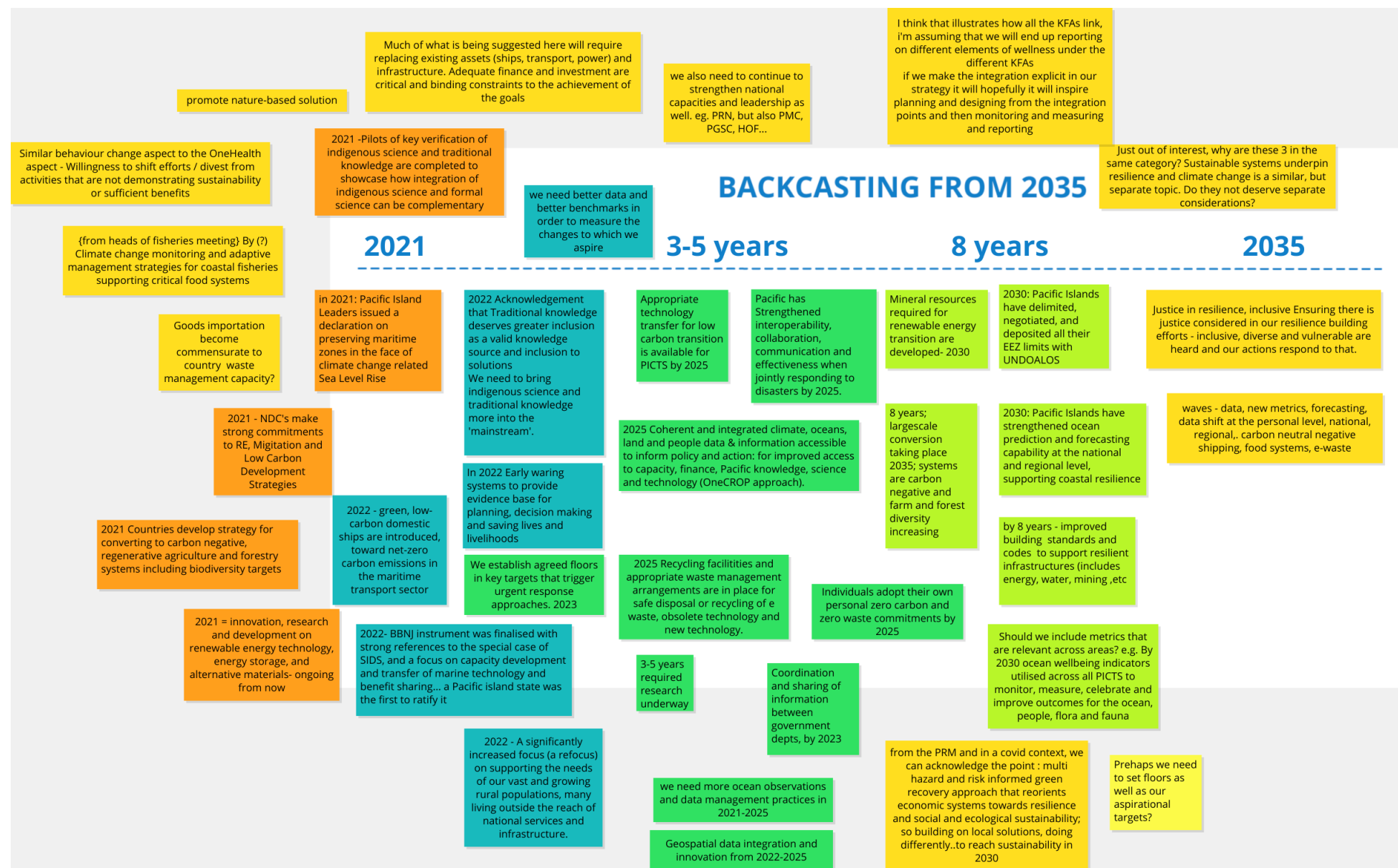
## Axe prioritaire 1 : Efficacité institutionnelle transformatrice

### BACKCASTING FROM 2035

If institutional effectiveness is where we want it to be what we will see is OneSPC and OneCROP+ is accepted as the normal way of doing business (still with challenges) and not still talked about as something we aspire to. This will require more of what we are seeing some of already - letting go of some things dear to us, picking up some things we may not want to and sharing the load with a focus on the broader good (manifest by actions) rather than our institutions (which are still important of course)



## Axe prioritaire 2 : Systèmes durables, résilience et action climatique



## Axe prioritaire 3 : Systèmes alimentaires

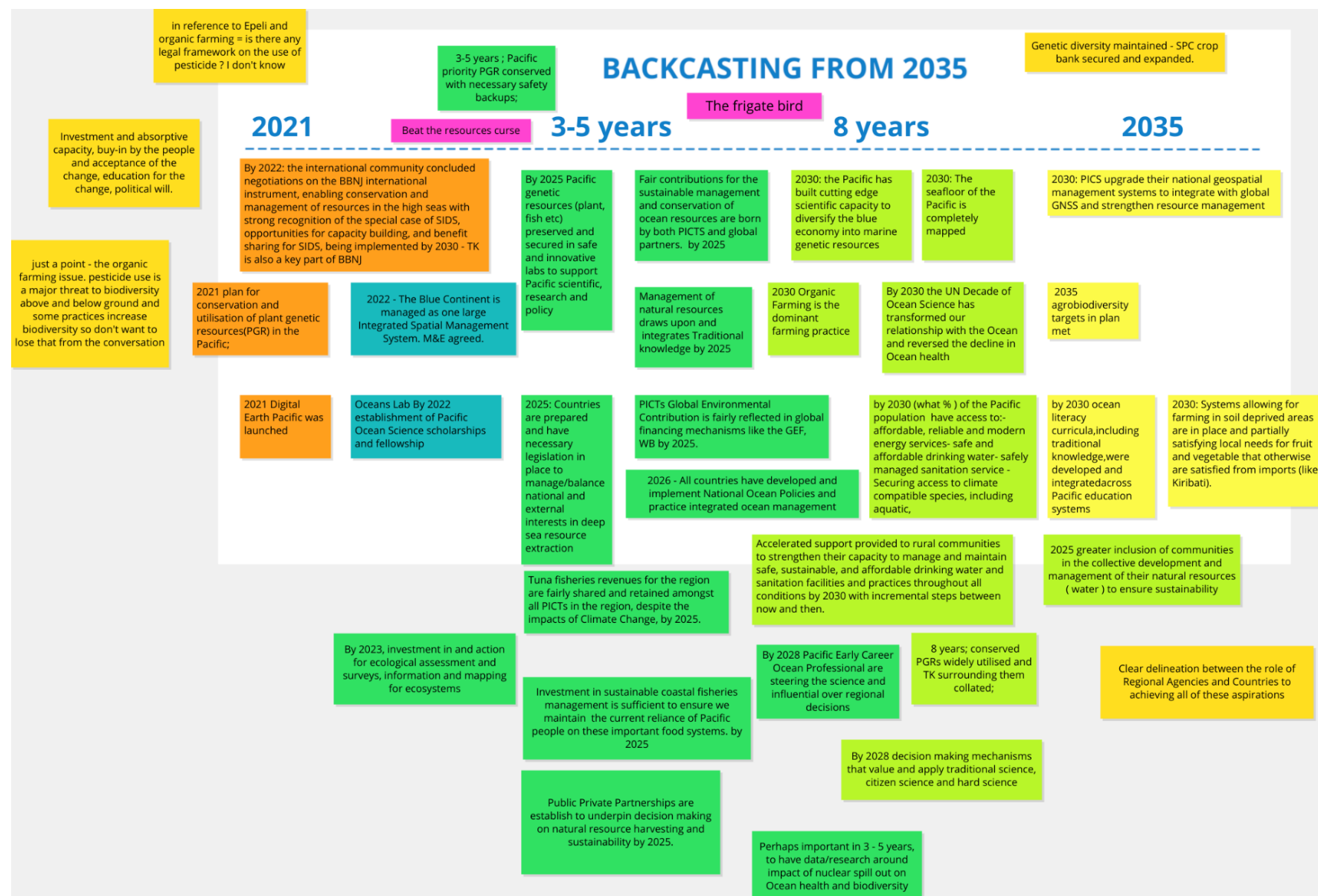




## Axe prioritaire 4 : Santé du Pacifique bleu (santé de la planète)



## Axe prioritaire 5 : Ressources naturelles et biodiversité



## Axe prioritaire 6 : Moyens d'existence et économies du Pacifique bleu

### BACKCASTING FROM 2035

2021

2025

2030

2035

2024 first graduate of Pacific Digital entrepreneurs program

2025 Every pacific citizen/village now has fast broadband access

2025 - Governments have prioritised innovation and creativity for improving economic well being of citizens

2025: Public/private sector investment doubled

2025 - Improvement in per capita income by 10%

2025 - A south-south conference builds collective futures thinking and shared capability building 2025

2025: Increased investments by donors in the Pacific SDG Roadmap

2025 - Asia and Pacific region remains the priority of G7 - 2025

2027 first Pacific born Digital mega business (think Facebook, google, LinkedIn, twitter) goes global

2030 Livelihoods are largely resilient to natural disasters

2030 A Pacific country wins Global innovation prize

2030 integrating Pacific ways of knowing/thinking in development solutions is the norm.

2030 50% decrease NCD across the Pacific

Life expectancy rates has improved i.e people are living longer, healthier lives.

Digital health across the Pacific 100% 2035

## Axe prioritaire 7 : Équité, éducation et développement social.

### BACKCASTING FROM 2035

