

AMPLE : Une nouvelle démarche pour renforcer les capacités requises en vue de l'élaboration de stratégies d'exploitation des thonidés en Océanie

Le renforcement des capacités est une composante majeure du travail de la CPS. À elle seule, la Division pêche, aquaculture et écosystèmes marins (FAME) a formé plus de 4 000 personnes depuis 2016. Or, il n'y a pas de recette universelle pour renforcer les capacités. La méthode choisie dépend en grande partie du public ciblé, du sujet abordé et bien entendu du profil de chaque participant, le processus d'apprentissage variant d'une personne à l'autre.

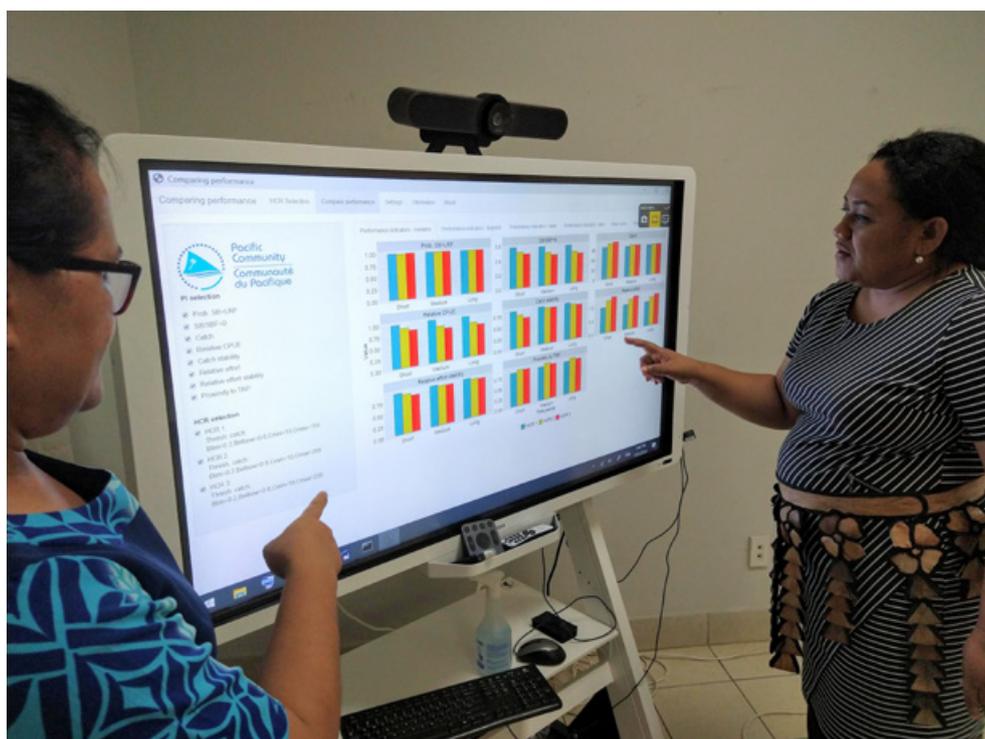
Parmi les méthodes couramment employées, on trouve le sempiternel exposé PowerPoint. S'ils peuvent être instructifs, les diaporamas ne sont pas forcément adaptés aux sujets techniques du fait de leur caractère statique. Et même s'il existe des solutions pour les rendre plus attractifs, après deux ans d'ateliers virtuels, nombre de participants en ont assez des PowerPoint.

Le recours à des outils interactifs constitue une option plus prometteuse. En proposant une méthode d'apprentissage plus pratique basée sur des outils interactifs, on peut rendre un sujet plus vivant, ce qui permet aux participants d'aborder plus concrètement la matière. C'est la démarche adoptée par l'équipe d'évaluation et de gestion des stocks de la Division FAME, qui a mis au point un ensemble d'applications appelé AMPLE afin d'appuyer le renforcement des capacités requises pour l'élaboration des stratégies d'exploitation des stocks de thonidés de la région.

La Commission des pêches du Pacifique occidental et central (WCPFC) a approuvé un plan de travail en vue de l'établissement de stratégies d'exploitation pour les quatre grands stocks de thonidés. La stratégie d'exploitation d'une pêcherie est un cadre formel de gestion qui maximise les probabilités d'atteindre les objectifs de gestion fixés à la fois pour la pêcherie et pour le stock visé. Pratique optimale de gestion des pêcheries, la mise en place d'une stratégie d'exploitation est aussi l'un des critères clés retenus par le Marine Stewardship Council pour sa procédure de certification.

La conception d'une stratégie d'exploitation est pilotée par les responsables de la gestion halieutique et les parties prenantes du secteur qui sont tenus de prendre un certain nombre de décisions éclairées tout au long du processus. Les travaux d'élaboration des stratégies d'exploitation de la WCPFC sont assurés par la CPS et l'Agence des pêches du Forum des Îles du Pacifique (FFA). Pour le renforcement des capacités et la mobilisation des parties prenantes, les deux organisations ont opté pour l'organisation d'ateliers nationaux dans la région. À ce jour, 15 ateliers se sont tenus aux Fidji, à Kiribati, à Palau, en Papouasie-Nouvelle-Guinée, aux Îles Salomon et aux Tonga.

Au cœur d'une stratégie d'exploitation, on trouve une procédure de gestion qui délimite l'activité de pêche, en fixant par exemple l'effort autorisé ou les limites de capture, à partir d'un



Des participantes à un atelier aux Tonga utilisent les indicateurs de performance pour comparer et sélectionner différentes règles d'exploitation. (Crédit photo : © CPS)



Examen de l'incertitude dans la performance à long terme d'une règle d'exploitation.
(Crédit photo : © CPS)

indicateur de l'état du stock, tel que la biomasse actuelle. La procédure de gestion s'articule autour de trois composantes : collecte de données, méthode d'estimation de l'état du stock et règle prédéfinie, appelée règle d'exploitation. L'approbation de la procédure de gestion est une étape essentielle dans la formulation d'une stratégie d'exploitation.

L'introduction des stratégies d'exploitation est récente dans la région et beaucoup n'en ont jamais entendu parler. Nombre de leurs composantes sont complexes, ce qui complique le travail de renforcement des capacités. Les règles d'exploitation en particulier sont difficiles à expliquer. On peut certes les décrire dans un exposé PowerPoint, mais sans pouvoir donner une idée de leur caractère dynamique. La CPS a donc mis au point trois applications interactives expliquant le fonctionnement des règles d'exploitation.

Grâce à leurs fonctionnalités innovantes, elles s'adaptent particulièrement bien aux participants n'ayant pas une connaissance préalable du sujet. Elles proposent par exemple une introduction progressive au fonctionnement des règles d'exploitation, ce qui permet aux utilisateurs de suivre la procédure correspondante pas à pas. On y trouve également une initiation aux effets de l'incertitude sur la performance des règles d'exploitation. Grâce à cette fonction, les utilisateurs peuvent réaliser des simulations stochastiques qui peuvent être combinées pour mesurer la performance.

Ces applications ont une vocation exclusivement pédagogique et visent à guider la réflexion lors de la prise de décisions relatives aux stratégies d'exploitation des thonidés en Océanie. Elles ne peuvent être utilisées pour concevoir les règles d'exploitation qui seront adoptées dans l'ensemble du Pacifique occidental et central ; il s'agit bien d'outils de formation et de communication, grâce auxquels les acteurs concernés pourront participer activement à l'élaboration des stratégies d'exploitation.

Ces applications ont été bien accueillies et ont fait leurs preuves au cours des ateliers de renforcement des capacités. Utilisées lors d'activités ludiques et de groupe, elles ont dynamisé les ateliers et encouragé des discussions animées et constructives. Ce fut particulièrement le cas ces derniers temps, tous les ateliers ayant dû se tenir en ligne en raison des restrictions de déplacement en période de pandémie de COVID-19. En lançant un partage d'écran à partir de l'application, les participants ont pu être guidés par les formateurs, ce qui a renforcé l'interactivité des ateliers.

Les applications sont disponibles en ligne et donc accessibles à tous. Elles comportent également un mode d'emploi et de brefs tutoriels :

- Introduction aux règles d'exploitation (<https://ofp-sam.shinyapps.io/AMPLE-intro-hcr/>)
- Mesure de la performance (<https://ofp-sam.shinyapps.io/AMPLE-measuring-performance/>)
- Comparaison des performances (<https://ofp-sam.shinyapps.io/AMPLE-comparing-performance/>)

Pour les adeptes de détails techniques, on précisera que les applications ont été développées sous R et avec le progiciel Shiny. Elles sont disponibles sous forme de progiciel (AMPLE) sur le réseau Comprehensive R Archive Network, ou CRAN. Les applications ont récemment fait l'objet d'un article dans une revue à comité de lecture¹.

Pour plus d'informations :

Finlay Scott

Chargé de recherche halieutique principal (Modélisateur pour l'évaluation des stratégies de gestion), CPS

finlays@spc.int

¹ <https://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0269543>